

Bericht über die Arbeit des Hochschulrats der RWTH Aachen im Jahr 2014

Der Hochschulrat ist ein zentrales Organ der RWTH Aachen. Er berät das Rektorat und übt die Aufsicht über dessen Geschäftsführung aus.

Rechtliche Grundlage und Aufgaben:

Die wesentlichen Aufgaben des Hochschulrats sind durch das Hochschulgesetz NRW definiert. Insbesondere umfassen die Aufgaben gemäß § 21 HG NRW:

- Die Wahl und Abwahl der Mitglieder des Rektorats
- Die Aufsicht über die Geschäftsführung des Rektorats
- Die Zustimmung zum Hochschulentwicklungsplan, zum Entwurf der Zielvereinbarung und zum Wirtschaftsplan
- Stellungnahme in Angelegenheiten der Forschung, Kunst, Lehre und des Studiums, die die gesamte Hochschule oder zentrale Einrichtungen betreffen und von grundsätzlicher Bedeutung sind
- Die Stellungnahme zum Rechenschaftsbericht des Rektorats und die Entlastung des Rektorats.

Mit Inkrafttreten des neuen Hochschulzukunftsgesetzes mit Wirkung zum 01.10.2014 sind die Aufgaben des Hochschulrats in wenigen Punkten modifiziert worden. Die wesentlichen Aufgaben sind nun folgende:

- Mitwirkung an der Wahl und Abwahl der Mitglieder des Rektorats (Hochschulwahlversammlung)
- Beratung des Rektorats und Aufsicht über dessen Geschäftsführung
- Zustimmung zum Entwurf des Hochschulvertrags und zum Wirtschaftsplan
- Aufsicht über die Wirtschaftsführung des Rektorats
- Stellungnahme zum Entwurf des Hochschulentwicklungsplans und zum Rechenschaftsbericht des Rektorats
- Feststellung des Jahresabschlusses und Entlastung des Rektorats.

Die Mitglieder des Hochschulrats sind für eine Amtszeit von fünf Jahren (bis November 2017) bestellt.

Mitglieder:

Dem Hochschulrat gehören zehn hochschulexterne Mitglieder an, darunter fünf Frauen und fünf Männer. Die Hochschulräte sind Persönlichkeiten aus der Wissenschaft und Wirtschaft sowie einer Persönlichkeit, die das besondere Vertrauen der Studierenden besitzt. Die derzeitigen Mitglieder sind bis zum 28.11.2017 durch das Ministerium für Innovation, Wissenschaft und Forschung des Landes Nordrhein-Westfalen ernannt.

Mitglieder des geschäftsführenden Direktoriums sind der Vorsitzende, Herr Prof. Dr.-Ing. Dierk Raabe, der stellvertretende Vorsitzende, Herr Dr. Bernd Bohr, sowie Frau Dr. Anna Nelles als weiteres Mitglied im geschäftsführenden Direktorium.

Dem Hochschulrat gehören zudem folgende Personen an: Frau Prof. Dr. Gudrun Gersmann, Herr Dr. Robert G. Gossink, Frau Irmtraut Gürkan, Herr Prof. Dr. rer. nat. Dr. h. c. Jürgen Mlynek, Frau Dr. Lucia Reining, Herr Prof. Dr.-Ing. Siegfried Russwurm, Frau Prof. Dr. rer. nat. Margret Wintermantel.

Personaländerungen im Hochschulrat seit November 2014:

Mit der Entscheidung der Gemeinsamen Wissenschaftskonferenz (GWK) vom 30.10.2014, die Exzellenzinitiative fortzusetzen, hat sich Herr Prof. Raabe dazu entschieden, sein Hochschulratsmandat mit Wirkung ab dem Ende der Hochschulratssitzung vom 20.11.2014 während seiner aktiven Mitgliedschaft in der Gemeinsamen Kommission des Wissenschaftsrates und der DFG ruhen zu lassen. Herr Professor Raabe nimmt während dieser Zeit nicht an den Sitzungen sowie Abstimmungen teil, seine Stimme wird jeweils als Enthaltung gewertet.

Herr Dr. Bohr hat mit dem Ende der Hochschulratssitzung vom 20.11.2014 den kommissarischen Vorsitz des Hochschulrats übernommen.

Herr Dr. Gossink ist als weiteres Mitglied in das geschäftsführende Direktorium nachgerückt. Dem geschäftsführenden Direktorium gehören nun an: Herr Dr. Bernd Bohr, Herr Dr. Robert G. Gossink, Frau Dr. Anna Nelles.

Weitere Informationen zu den Mitgliedern des Hochschulrats sind unter folgender Webadresse zu finden:

<http://www.rwth-aachen.de/cms/root/Die-RWTH/Einrichtungen/Organisation/~pwn/Hochschulrat/>

Die Sitzungen des Hochschulrats im Jahr 2014

Hochschulratssitzungen:

Der Hochschulrat hat im Jahr 2014 insgesamt viermal getagt. An den Sitzungen nehmen regelmäßig das Rektorat und die Gleichstellungsbeauftragte beratend teil, außerdem die Geschäftsstelle des Hochschulrats (Protokoll). Darüber hinaus werden der Senatsvorsitzende und Referenten aus verschiedenen Dezernaten bzw. Fakultäten zu den sie betreffenden TOPs eingeladen.

Sitzungstermine des Hochschulrats in 2014:

- 26. Sitzung vom 20.03.2014
- 27. Sitzung vom 16.07.2014
- 28. Sitzung vom 02.10.2014
- 29. Sitzung vom 20.11.2014.

Arbeitsweise des Hochschulrats:

Der Hochschulrat hatte sich zu Beginn seiner Amtszeit darauf verständigt, neben den wiederkehrenden (gesetzlich vorgegebenen) Kernthemen, die im Hochschulrat zu beraten sind, in der Regel jeweils ein Schwerpunktthema pro Sitzung eingehender zu behandeln. Die Schwerpunktthemen werden z. T. in Vorgesprächen mit Vertretern aus dem Hochschulrat sowie Vertretern des Rektorats und der betroffenen Fachabteilungen intensiv vorbesprochen.

Für das Jahr 2014 waren folgende Themen als **Schwerpunktthemen** im Hochschulrat behandelt worden:

- Austausch über die Weiterentwicklung der Jülich Aachen Research Alliance (JARA) (20.03.2014)
- Begleitung der Hochschule bei der Umstellung von der kameralen auf die kaufmännische Buchführung (16.07.2014)
- die Fortentwicklung der Projekte des RWTH Aachen Campus (02.10.2014)
- Strategie Lehre (02.10.2014)
- Strategiethemen der Hochschule (20.11.2014).

Darüber hinaus hat sich der Hochschulrat mit folgenden Themen befasst:

Wahl der Mitglieder des Rektorats

Im Jahr 2014 wurden die Mitglieder des Rektorats durch den Hochschulrat neu gewählt und jeweils durch den Senat bestätigt. Die Wahlen waren von der jeweils aus Senats- und Hochschulratsmitgliedern paritätisch besetzten Findungskommission vorbereitet worden.

In das Rektorat wurden folgende Personen gewählt:

- Rektor: Prof. Dr.-Ing. Ernst Schmachtenberg
Wiederwahl im Hochschulrat (Amtszeit vom 01.08.2014 – 31.07.2018)
- Kanzler: Manfred Nettekoven
Wiederwahl im Hochschulrat (Amtszeit vom 01.10.2014 – 30.09.2022)
- Prorektorin und Prorektoren:
Wahl und Wiederwahl im Hochschulrat (Amtszeit gekoppelt an Amtszeit des Rektors:
01.08.2014 – 31.07.2018)
 - Prof. Dr. rer. pol. Malte Brettel: Prorektor für Wirtschaft und Industrie
 - Prof. Dr. rer. nat. Doris Klee: Prorektorin für Personal und wissenschaftlichen Nachwuchs
 - Prof. Dr. rer. nat. Aloys Krieg: Prorektor für Lehre
 - Prof. Dr. rer. nat. Rudolf Mathar: Prorektor für Forschung und Struktur.

Befassung mit dem Wirtschaftsplan und der unternehmerischen Hochschultätigkeit sowie Finanzangelegenheiten

Zu den Aufgaben des Hochschulrats gehören neben der Zustimmung zum Wirtschaftsplan der Hochschule auch die Abstimmung über den Jahresabschluss und die damit einhergehende Entlastung des Rektorats.

In der Sitzung des Hochschulrats vom 20.03.2014 wurden der Jahresabschluss und der Lagebericht 2013 vorgelegt. Diese wurden diskutiert und durch den Hochschulrat zustimmend zur Kenntnis genommen. Gleichzeitig nahm der Hochschulrat den Wirtschaftsplan 2014 zur Kenntnis.

Der Hochschulrat verständigte sich mit dem Rektorat darauf, während der Einführungsphase von SAP an der RWTH Aachen und der damit verbundenen Umstellung auf die kaufmännische Buchführung in enger Abstimmung zu bleiben. Die Finanzarbeitsgruppe, bestehend aus Mitgliedern des Hochschulrats und Finanzexperten der Hochschule, stand hierzu im fortlaufenden Austausch. Für das Jahr 2015 wird die Arbeitsgruppe weiterhin die vorgesehenen kaufmännischen Berichtsformate in Übereinstimmung bringen, damit künftig die Zustimmung zum Wirtschaftsplan sowie die Entlastung des Rektorats durch den Hochschulrat herbeigeführt werden kann.

In der Oktobersitzung befasste sich der Hochschulrat mit der unternehmerischen Hochschultätigkeit, bei der die Bilanzen der GmbH-Beteiligungen der RWTH besprochen wurden. Der Hochschulrat hat darüber hinaus das vorgestellte Beteiligungscontrolling befürwortet, das künftig jährlich präsentiert werden soll.

Der Hochschulrat ließ sich kontinuierlich die Finanzentwicklung vorlegen. Die Quartalsberichte wurden diskutiert und jeweils zur Kenntnis genommen.

Strategie Lehre

Im Rahmen des jährlichen Berichts zu Angelegenheiten von Studium und Lehre informierte sich der Hochschulrat in 2014 über die Planungen der RWTH zur Weiterentwicklung der Qualitätsziele Lehre und zum beabsichtigten Wechsel zur Systemakkreditierung. Der Stand der Strategie Lehre sowie der an der Hochschule vorangebrachten Planungen zum Bereich Blended Learning wurden im Hochschulrat diskutiert und befürwortend zur Kenntnis genommen. Der Prorektor für Lehre berichtete im Kontext der durchgeführten Jahresgespräche zur Qualitätssicherung zudem über die Ergebnisse aus den Evaluationsberichten.

Geschäftsbericht des Rektorats

Der Hochschulrat hat sich in der Sitzung vom 16.07.2014 mit dem Geschäftsbericht des Rektors befasst und ein positives Feedback gegeben.

Fortentwicklung der Projekte des RWTH Aachen Campus

Der Hochschulrat informierte sich eingehend über den Fortgang der Entwicklungen des RWTH Aachen Campus sowie das Voranschreiten der geplanten Bauvorhaben. Eine jährliche Behandlung der Campuserwicklungen ist vorgesehen.

Regelmäßige Berichte des Rektors und des Vorsitzenden

Im regelmäßigen Bericht des Rektors berichtet das Rektorat aus den aktuellen Entwicklungen der Hochschule (Lehre, Forschung, CAMPUS, JARA, UKA, Bau). Die Neuerungen rund um die Verabschiedung des Hochschulzukunftsgesetzes wurden in diesem Zusammenhang ebenfalls fortlaufend behandelt.

Zu den Leitlinien und Zielrichtungen des neu gewählten Rektorats wurde in der Hochschulratssitzung vom 02.10.2014 berichtet.

Der Hochschulratsvorsitzende berichtet regelmäßig in der Sitzung aus dem aktuellen Tagesgeschäft des geschäftsführenden Direktoriums. Weiterhin werden aus Sicht des Hochschulrats wichtige strategische Themenbereiche im Hochschulrat angesprochen und platziert.

Weitere im Hochschulrat behandelte Themen:

- **Hochschulzukunftsgesetz**

Im Vorfeld zum Inkrafttreten des Hochschulzukunftsgesetzes hat sich der Hochschulrat in 2014 in mehreren Hochschulratssitzungen gemeinsam auch mit dem Senatsvorsitzenden über die bevorstehenden Neuerungen durch das Hochschulzukunftsgesetz ausgetauscht. Insgesamt werden die Neuerungen für die Hochschulen als kritisch eingeschätzt. Darüber hinaus wird durch den Hochschulrat der Standpunkt vertreten, dass die bevorstehenden Änderungen - insbesondere die umzusetzenden Neuerungen in der jeweiligen Grundordnung - für die Hochschule einen hohen organisatorischen Aufwand und zusätzliche Belastung darstellen.

In Bezug auf die neu gefassten Aufgaben des Hochschulrats wird festgehalten, dass der Hochschulrat trotz der im Gesetz ausdrücklich festgelegten neuen Aufsichtspflicht über die Wirtschaftsführung des Rektorats seine Kernaufgaben in der strategischen und wissenschaftlichen Begleitung der Hochschule sehe und die wirtschaftliche Kontrollfunktion nicht überhand nehmen darf.

Dieses und andere Themen wurden gemeinsam mit den Hochschulräten NRW sowie mit der Ministerin für Innovation, Wissenschaft und Forschung, Frau Svenja Schulze, in Gesprächen und schriftlichen Ausarbeitungen zu den Gesetzesänderungen und Diskussionen mehrfach herausgestellt.

- **Strategische Neuausrichtung der Philosophischen Fakultät**

Der Hochschulrat hat darüber hinaus das Rektorat bei den Gesprächen mit der Philosophischen Fakultät in Bezug auf die strategische Neuausrichtung der Fakultät und der damit verbundenen Einstellung der Lehramtsstudiengänge Französisch und Spanisch beraten.

- **Geschlossene Berufungsverfahren**

Der Hochschulrat befasste sich insgesamt mit 12 geschlossenen Berufungsverfahren, von denen insgesamt 10 durch den Hochschulrat zugestimmt wurden.

- **Entscheidungen des geschäftsführenden Direktoriums**

Das geschäftsführende Direktorium entschied über zwei weitere Personalangelegenheiten betr. Beurlaubung bzw. Rückforderung von Besoldungsansprüchen.

Kommunikation mit den Gremien der Hochschule

Der Hochschulrat der RWTH Aachen hat im Jahr 2014 an der bisherigen Arbeitsweise festgehalten und zu den Gremien der Hochschule in regelmäßigem Austausch gestanden. Fortlaufende Gespräche wurden mit dem Vorsitzenden und den Gruppensprechern des Senats, mit Vertretern des AStA sowie dem Strategierat geführt.

Gespräche mit Gruppensprechern und Senatsvorsitz:

- Senatsvorsitz und Gruppensprecher in Hochschulratssitzung am 20.11.2014
- Austausch mit Hochschulratsvorsitzendem am 23.05.2014
- Austausch mit Hochschulratsvorsitzendem am 29.08.2014.

Austausch mit dem AStA der RWTH Aachen:

- Austausch mit dem Hochschulratsvorsitzenden am 23.05.2014
- AStA-Vorsitz in Hochschulratssitzung am 02.10.2014 – Vorstellung neues AStA-Team.

Austausch mit dem Strategierat der RWTH Aachen:

- Austausch zur strategischen Ausrichtung sowie Strategiefonds in Hochschulratssitzung am 20.11.2014.

Überregionale Kommunikation

Treffen der Hochschulratsvorsitzenden in NRW

- Treffen der Hochschulratsvorsitzenden NRW am 5. Februar 2014 in Paderborn (Dr. Bohr)
- Treffen der Hochschulratsvorsitzenden in Siegen (28.04.2014). – (Dr. Bohr)
- Gespräch der HSR-Vorsitzenden bei Frau Ministerin Schulze am 17.11.2014 – (Dr. Bohr)
- Treffen der HSR-Vorsitzenden NRW vom 30.10.2014 in Wuppertal – (Dr. Bohr).

Treffen der Unternehmer

- Treffen ‚unternehmer nrw‘ 10.02.2014 in Düsseldorf – (Dr. Bohr).

Bei diesen Treffen standen im Jahr 2014 im Wesentlichen der Austausch und die strategische gemeinsame Positionierung in Bezug auf die bevorstehenden Neuerungen durch das Hochschulzukunftsgesetz im Fokus.

Für den Hochschulrat

Stuttgart, 30.04.2015

Dr. Bernd Bohr

Kommissarischer Vorsitzender
des Hochschulrats der RWTH Aachen